

## Dixième anniversaire des Entretiens Albert Kahn

**Mardi 18 octobre 2022 – 17h00**  
**Auditorium du Musée Albert Kahn**  
**Boulogne-Billancourt**

### Introduction de Georges Siffredi

Président du Département des Hauts-de-Seine

Pour célébrer les 10 ans des *Entretiens Albert Kahn*, le laboratoire d'innovation publique de notre Département, nous ne pouvons vous accueillir ailleurs que dans ce musée entièrement rénové, dépositaire des archives de la planète et de l'esprit audacieux et visionnaire d'Albert Kahn, à deux pas de sa maison qui, pendant plusieurs décennies, fut un foyer de réflexion et de pensée particulièrement dynamique et fécond, accueillant régulièrement philosophes et écrivains, artistes et scientifiques, industriels et diplomates, pour débattre des grandes questions politiques et sociales qui traversaient le vingtième siècle naissant.

« *Agir en homme de pensée, penser en homme d'action* » : ces mots d'Henri Bergson, qui fut l'ami d'Albert Kahn, résumant parfaitement le parcours de cet humaniste philanthrope, qui consacra sa fortune à la découverte, à la connaissance et à la compréhension du monde.

Le propos de Bergson s'applique tout aussi bien à ce qui se passe désormais dans les *Entretiens Albert Kahn* qui, depuis 10 ans, constituent des moments privilégiés où nous prenons le temps de la réflexion pour mieux agir.

En associant élus et agents du Département, en dialoguant avec nos partenaires et des acteurs venus d'horizons variés, en invitant chercheurs, universitaires et décideurs, nous voulons promouvoir une réflexion transversale sur les différents champs de compétence et d'action du Département, mais aussi, plus largement, sur les grands sujets de société dans lesquels notre action s'inscrit, sur les défis, les transformations et les crises qui marquent ce début du vingt-et-unième siècle, que les acteurs publics doivent comprendre et anticiper pour adapter leurs politiques et les faire évoluer.

Quand on parle des programmes que nous mettons en œuvre pour favoriser la réussite des collégiens et leur donner les moyens, comme le disait Albert Kahn aux jeunes diplômés qu'il envoyait dans le monde entier, de toujours « *avoir les yeux grands ouverts* » sur le monde qui les entoure ; quand on travaille sur nos dispositifs pour prévenir la dépendance, accompagner nos concitoyens vers le « bien-vieillir » et assurer leur autonomie à travers des solutions adaptées à la diversité des situations ; quand on déploie notre plan de décarbonation, notre stratégie nature ou encore notre plan vélo, – et je pourrais encore multiplier les exemples, de la protection de l'enfance à l'insertion, en passant par la gestion de l'eau – on voit bien qu'on touche à des enjeux qui dépassent le seul cadre de l'action départementale, et qui renvoient à des évolutions majeures et profondes de notre société. Les *Entretiens Albert Kahn* nous permettent, régulièrement, de repositionner nos politiques publiques par rapport à ces enjeux structurants, d'interroger nos pratiques et de les adapter pour nous assurer de leur efficacité, de sortir des cadres de pensée habituels et de nous confronter à des approches différentes.

*Seul le prononcé fait foi*

Le premier mérite de cette démarche, c'est qu'elle donne du sens à l'action et contribue, ainsi, à la mobilisation et la cohésion des équipes. Pour les agents du Département comme pour les élus, trop souvent, l'urgence des situations à traiter et l'ampleur des tâches à accomplir imposent un rythme qui laisse peu de place au recul et à la réflexion. Les *Entretiens* apportent une pause, une respiration, ils permettent de rappeler la stratégie dont ces multiples actions du quotidien sont l'expression, ils contribuent à nourrir l'action et à donner un cap. En replaçant la question du sens au cœur des pratiques, ils constituent ainsi un puissant levier pour entretenir la motivation et l'implication des équipes, engagées dans un projet de service public, guidé par l'intérêt général.

Le retour d'expérience sur la gestion de la crise sanitaire, qui a bouleversé tant d'habitudes et de certitudes, en est un bel exemple, tout comme l'entretien consacré à l'accompagnement à la transformation, pour adapter notre administration à l'évolutions des besoins, des usages et des comportements, ou encore le cycle de réflexion que nous avons conduit cette année sur les nouveaux défis de la solidarité sociale et l'avenir des métiers du champ social et médico-social – dont nous savons combien, malgré leur rôle central pour la cohésion de notre société, ils souffrent d'un déficit d'attractivité, confrontés à une inquiétante crise des vocations.

Le deuxième mérite de ces *Entretiens Albert Kahn*, c'est qu'ils nous poussent à ouvrir l'action publique à l'innovation, pour toujours mieux répondre aux besoins d'aujourd'hui et aux aspirations de demain.

C'est tout particulièrement vrai dans le champ des solidarités, qui constitue le cœur de nos missions et, lors du renouvellement de l'Assemblée départementale, en 2021, j'ai rappelé cette exigence qui doit être la nôtre *d'innover pour mieux protéger*.

Cela ne signifie nullement faire table-rase du passé et s'engager dans une course à la nouveauté pour la nouveauté. Non, ce qui est en jeu, c'est l'efficacité et l'efficience de l'action publique, et cela passe, souvent, par des ajustements et des transformations qui ne sont pas spectaculaires, mais qui modifient en profondeur la qualité du service rendu et de l'accompagnement proposé. A cet égard, la réflexion conduite depuis 10 ans sur le « vivre-ensemble » – thème ô combien programmatique du premier *Entretien Albert Kahn* qui s'est tenu le 18 octobre 2012 –, sur la lutte contre la pauvreté, sur la réinvention des services de proximité à l'heure du numérique ou encore sur la relation parents-enfants à l'ère des réseaux sociaux, cette réflexion a incontestablement nourri l'action publique et « infusé » dans les services pour mieux répondre aux attentes et aux préoccupations de nos concitoyens.

De même, si l'on peut dire que les Hauts-de-Seine sont reconnues comme une terre d'innovation, c'est parce que les politiques conduites en lien avec les communes, en matière d'aménagement et d'attractivité du territoire, ont pris très tôt en compte le travail prospectif mené dans ces *Entretiens*, sur la ville de demain, sur les métamorphoses de l'espace urbain à l'aune du changement climatique, sur l'économie collaborative et l'économie circulaire pour dynamiser les ressources et les potentiels locaux, sur l'économie de la connaissance et sur la place de la culture, sur la notion de « valeur » et, au cœur de tout, sur la notion de bien-être territorial.

Ce ne sont pas là des abstractions théoriques coupées des réalités, mais des concepts qui permettent d'articuler pensée et action, comme nous y invitait Henri Bergson, vision de long terme et application sur le terrain des politiques publiques, prospective et évaluation.

C'est cette démarche que nous continuons à mettre en œuvre aujourd'hui lorsque, par exemple, nous élaborons la nouvelle politique départementale en direction de la jeunesse – qui fera l'objet du prochain *Entretien* qui se tiendra ici-même dès vendredi matin – ou lorsque nous travaillons sur la transition territoriale et les enjeux du développement durable, auxquels nous consacrerons plusieurs *Entretiens* l'année prochaine.

Je tiens à remercier chaleureusement toutes celles et ceux qui, depuis 10 ans, ont participé à ce bel exercice d'intelligence collective, et tout particulièrement Carine Dartiguepeyrou, qui en est la cheffe d'orchestre et qui, depuis le début, s'attache avec talent à organiser la confrontation des points de vue, à apporter des éclairages originaux et novateurs et, toujours, à bousculer les perspectives.

*Seul le prononcé fait foi*

Vous connaissez l'adage : « *tout seul, on va plus vite ; ensemble, on va plus loin* ». Pour ma part, je souhaite que, dans notre Département, nous puissions aller vite et loin, et je ne doute pas que les *Entretiens Albert Kahn* continueront d'être un outil formidable au service d'une réflexion féconde et audacieuse, toujours prompte à sortir du cadre pour cultiver l'innovation, au service de nos concitoyens.



[www.hauts-de-seine.fr](http://www.hauts-de-seine.fr)

